

รายงานการประชุม  
คณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่อง ด้านการส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรม  
และการพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย กฎและระเบียบ  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓  
วันศุกร์ที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๔.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.  
ณ ห้องประชุม ชั้น ๔ อาคารพระจอมเกล้า  
กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ผู้มาประชุม

- |                                                                                                           |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| ๑. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม<br>(นายเอนก เหล่าธรรมทัศน์)             | ประธานกรรมการ    |
| ๒. ประธานกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม<br>(นายสุทธิพร จิตต์มิตรภาพ)                         | กรรมการ          |
| ๓. ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ<br>(นายกิตติพงศ์ พร้อมวงศ์) | กรรมการ          |
| ๔. นายกานต์ ตระกูลฮุน                                                                                     | กรรมการ          |
| ๕. นายพิเชฐ ดุรงคเวโรจน์                                                                                  | กรรมการ          |
| ๖. ผู้แทนสำนักงานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ<br>(นางสาวสิริพร พิทยโสภณ)       | เลขานุการ        |
| ๗. ผู้แทนสำนักงานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ<br>(นางสาวนิรดา วีระโสภณ)        | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้ลาประชุม

๑. ประธานกรรมการการอุดมศึกษา (อยู่ระหว่างการสรรหา)

ผู้เข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

๑. นายศักรินทร์ ภูมิรัตน

กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

๑. นางสาวอรกนก พรณรัชชา
๒. นายทรงพล มั่นคงสุจริต
๓. นางศรินยา สาขากร

### สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

๑. นายพงศ์พันธ์ แก้วตาทิพย์

### สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ

๑. นางสาวกาญจนา วานิชกร
๒. นางสาวสิรินยา ลิ้ม
๓. นางสาวมนันยา ชุณหะวัณยานนท์
๔. นายวงศ์ สุกโชติรัตน์
๕. นางสาวศรวณีย์ สิงห์ทอง
๖. นายนรชัย รังสีวิจิตรประภา
๗. นายอานนท์ ตานะเศรษฐ
๘. นายพีระ เชาวเฉลิมพงศ์

เริ่มประชุมเวลา ๑๔.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานและฝ่ายเลขานุการฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ ๑.๑ มติสภานโยบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่อง

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (นายเอนก เหล่าธรรมทัศน์) ประธานที่ประชุม เปิดการประชุมและกล่าวต้อนรับกรรมการ และผู้เข้าร่วมประชุม และแจ้งที่ประชุมทราบว่าได้เชิญ รศ. ดร. ศักรินทร์ ภูมิรัตน์ เข้าร่วมประชุมในฐานะประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในการประชุมครั้งนี้ด้วย

ผู้อำนวยการสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (นายกิตติพงศ์ พร้อมวงศ์) กรรมการ แจ้งต่อที่ประชุมว่า สภานโยบายมีมติเมื่อคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๓ กำหนดให้คณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่องทำหน้าที่กำหนดแนวทาง กลไก มาตรการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อให้สามารถดำเนินการส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรมได้อย่างคล่องตัวมากยิ่งขึ้น รวมถึงทำหน้าที่กำหนดแนวทางการปรับปรุงกฎหมาย กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรม โดยมีหลักการและกลไกการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ดังนี้

- ดำเนินการตามภารกิจพิเศษเฉพาะเรื่องที่สภานโยบายมอบหมาย
- เสนอเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรมต่อสภานโยบาย
- มอบหมายนโยบายแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการขับเคลื่อน

- แต่งตั้งคณะทำงานและที่ปรึกษาเพื่อเสนอและศึกษาประเด็นตามที่ คณะกรรมการฯ มอบหมาย

นอกจากนี้ สถานโยบายได้เห็นชอบในหลักการการร่วมลงทุนของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานของรัฐโดยกลไก Holding Company และมอบหมายให้คณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่องฯ ดำเนินการจัดทำมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนมหาวิทยาลัยและหน่วยงานของรัฐร่วมลงทุนโดยกลไก Holding Company

### มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องเพื่อทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒.๑ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่อง ด้านการส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรม และการพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย กฎและระเบียบ

ฝ่ายเลขานุการฯ แจ้งต่อที่ประชุมว่า สถานนโยบายในคราวประชุมเมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบการแต่งตั้งคณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่อง ด้านการส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรม และการพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย กฎและระเบียบ และให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประธานกรรมการ เสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในกรรมการสถานโยบาย จำนวน ๒ ท่าน ให้ประธานสถานนโยบายพิจารณาแต่งตั้ง และให้ความเห็นชอบบัญชีรายชื่อบุคคลซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญหรือมีประสบการณ์เพื่อเชิญเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่องในฐานะกรรมการจำนวน ๑๑ ท่าน

สำนักงานสถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) ในฐานะเลขานุการสถานนโยบาย ได้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่องด้านการส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรม และการพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย กฎและระเบียบ และได้เสนอประธานสถานนโยบายลงนามคำสั่งเรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ ๑๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓

### มติที่ประชุม

รับทราบ และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ทหารือกับประธานกรรมการเพื่อเชิญบุคคลตามบัญชีรายชื่อเข้าร่วมประชุมในฐานะกรรมการเป็นครั้งคราว

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

ระเบียบวาระที่ ๓.๑ กรอบการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystem) ของประเทศ ปี ๒๕๗๐

ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอที่ประชุมเกี่ยวกับมติสถานนโยบายในคราวประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ รับทราบเป้าหมายการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศด้วยการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) ภายในปี ๒๕๗๐ ในมติดังกล่าว ดังนี้

๑. เศรษฐกิจนวัตกรรม มีเป้าประสงค์ในการเพิ่มค่าใช้จ่ายด้านการทำวิจัยและพัฒนา (Gross Expenditures on R&D: GERD) เป็นร้อยละ ๒ ต่อ GDP มีบริษัทธุรกิจเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น จำนวน ๑,๐๐๐ ราย (ที่มียอดขาย ๑,๐๐๐ ล้านบาท) และมีบริษัทสัญชาติไทยอย่างน้อย ๕ บริษัท ติดอันดับใน Fortune Global ๕๐๐ Biggest Company

๒. การยกระดับสังคมไทยและการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนและลดความเหลื่อมล้ำ มีเป้าประสงค์ในการยกระดับดัชนีพัฒนามนุษย์ของไทยด้านการศึกษา และด้านความยั่งยืนทางสังคม ให้อยู่ในกลุ่มประเทศที่มีการพัฒนาสูงมาก เพิ่ม Eco-efficiency จากการลดการใช้ทรัพยากร และการเกิดของเสีย ร้อยละ ๕ ต่อปี

๓. เศรษฐกิจฐานราก มีเป้าประสงค์ในการลดจำนวนคนใต้เส้นความยากจนจาก ๔.๓ ล้านคน ให้เหลือน้อยกว่า ๑ ล้านคน เพิ่มรายได้ครัวเรือนเกษตร ๕ ล้านครัวเรือน ให้มีรายได้ไม่ต่ำกว่า ๑๕๐,๐๐๐ บาท/ปี และดัชนีการพัฒนาย่างทั่วถึง (Inclusive Development Index: IDI) เพิ่มขึ้นจาก ๔.๓ เป็น ๔.๕ คะแนน

ทั้งนี้ เพื่อบรรลุเป้าประสงค์ทั้ง ๓ มิติให้ประสบความสำเร็จนั้น จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องพัฒนาในอีก ๒ มิติควบคู่ไปด้วย ได้แก่ การพลิกโฉมการอุดมศึกษาและพัฒนากำลังคน และการปฏิรูประบบการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

การขับเคลื่อนประเทศด้วย อววน. ในมิติเศรษฐกิจนวัตกรรมให้เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้จำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystem) ให้เข้มแข็ง สอดคล้อง. จึงได้จัดทำกรอบการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystem) ของประเทศปี ๒๕๗๐ ขึ้น โดยกำหนดเป้าหมายในการเพิ่มจำนวนธุรกิจฐานนวัตกรรมในการขับเคลื่อนประเทศที่มียอดขาย ๑,๐๐๐ ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน ๑,๐๐๐ ราย ซึ่งผู้ประกอบการนวัตกรรม (Innovation Driven Enterprise: IDE) หมายถึงผู้ประกอบการซึ่งมุ่งเน้นการนำนวัตกรรมมาใช้เพื่อสร้างธุรกิจที่สามารถเติบโตและประสบความสำเร็จได้ในระดับโลก (Global Scale) โดยองค์ประกอบสำคัญของการเป็น IDE ได้แก่ ๑) มีเป้าหมาย/พันธกิจ/การลงทุนขององค์กรที่มุ่งสู่การสร้างนวัตกรรม ๒) มีการดำเนินงานที่คำนึงถึงนวัตกรรมเป็นสำคัญ ทั้งด้านบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบ และโครงสร้างขององค์กร และ ๓) มีรายได้ที่มาจากการทำนวัตกรรมอย่างมีนัยสำคัญ

ฝ่ายเลขานุการฯ จึงเสนอมาตรการส่งเสริมการสร้าง IDE โดยมีองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่

๑) IDE Accelerators โดยการส่งเสริม University Holding Companies และอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาค เพื่อให้เป็นกลไกสำคัญในการเพิ่มจำนวนผู้ประกอบการนวัตกรรม

๒) Regional Innovation Economic Corridors เป็นการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจนวัตกรรมเพื่อกระตุ้นให้เกิดการลงทุนและส่งเสริมสินค้าและบริการนวัตกรรมตามแนวระเบียงเศรษฐกิจของประเทศ ได้แก่ EEC (EECi, EEC-A, EECd, EECmd, EEC genomic) และ Route No. 1 Innovation Economic Corridor รวมถึงเขตเศรษฐกิจนวัตกรรมสุขภาพ

๓) ผลักดัน Strategic Sectors อาทิ ยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

๔) Enabling Environment อาทิ การสร้างตลาดสินค้านวัตกรรม การสนับสนุนทางการเงิน เช่น มาตรการสนับสนุนทุนสำหรับผู้ประกอบการเพื่อพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมตามโจทย์ความต้องการของภาครัฐหรือความต้องการจากภาคเอกชนที่มีตลาดขนาดใหญ่ (Thailand Business Innovation Research, TBIR /Thailand Tech-Transfer Research, TTTR) กฎหมาย เช่น ร่างพระราชบัญญัติส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. .... และโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เช่น โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ และโรงงานต้นแบบ (Pilot Plant)

### ข้อคิดเห็นของที่ประชุม

๑. กรอบการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมครอบคลุมการพัฒนาหลายมิติและมีผู้เล่นในระบบค่อนข้างมาก การดำเนินงานจึงควรคำนึงถึงการบูรณาการระหว่างผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น การทำงานร่วมกันระหว่างมหาวิทยาลัยและภาคเอกชน

๒. ควรทบทวนโครงการและมาตรการต่าง ๆ ที่ดำเนินการอยู่ปัจจุบัน และวิเคราะห์ถึงช่องว่างของการพัฒนาหรือข้อจำกัด เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาในอนาคต

๓. ภาคเอกชนเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (commercialization) ภาครัฐจึงควรทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุนโดยให้ความช่วยเหลือได้หลายรูปแบบ อาทิ การให้เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ และการสนับสนุนผ่านกองทุนต่าง ๆ นอกจากนี้ เพื่อให้การสนับสนุนภาคเอกชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ควรมีการระบุกลุ่มอุตสาหกรรมที่สำคัญ (Priority Sectors) เพื่อให้เห็นภาพของการส่งเสริมที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

๔. นอกจากนโยบายมหภาคของภาครัฐที่มาจากโจทย์สำคัญของประเทศ อาทิ การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) และการผลักดันอุตสาหกรรมเป้าหมาย เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า ควรพัฒนานโยบายที่มาจากความเห็นและความต้องการของภาคเอกชนซึ่งเป็นผู้ใช้งานที่แท้จริงด้วย

๕. หน่วยงานภาครัฐที่มีบทบาทสำคัญในระบบนิเวศนวัตกรรม เช่น สำนักงานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) หน่วยบริหารและจัดการทุน และหน่วยงานที่มีภารกิจในการส่งเสริมผู้ประกอบการนวัตกรรม ควรทำงานเชื่อมโยงไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้การขับเคลื่อนการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมมีเอกภาพ นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยซึ่งมีบทบาทสำคัญด้านการศึกษาแล้วควรมีบทบาทสำคัญในการกิจการวิจัยและพัฒนา และสนับสนุนให้สังคมมีความเข้มแข็งด้วยเช่นกัน

๖. คณะกรรมการชุดนี้ควรให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนให้ภาคเอกชนตื่นตัวและมีความเข้มแข็งในการทำวิจัยและพัฒนาซึ่งจะทำให้เกิดการพัฒนาสินค้าและบริการ มูลค่าสูง (High Value Added) ที่สร้างกำไรได้สูงกว่าสินค้าปฐมภูมิ (Commodity) นำไปสู่การสร้างรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ควรมีกลไกอำนวยความสะดวกให้ภาคเอกชนเข้าถึงเครื่องมือและโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยและพัฒนาของภาครัฐ และสนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐและประชาชนใช้งานสินค้าและบริการที่เป็นนวัตกรรมของไทย

๗. ควรสนับสนุนนักวิจัยระดับปริญญาเอกที่ทำงานในหน่วยงานภาครัฐให้สามารถไปทำงานในภาคเอกชนเพื่อสนับสนุนการทำวิจัยและพัฒนาของภาคเอกชนได้ ทั้งนี้ อาจพิจารณาให้มีการอนุญาตให้นักเรียนทุนรัฐบาลที่ต้องกลับมาใช้ทุนในหน่วยงานภาครัฐ สามารถไปทำงานในภาคเอกชนโดยถือเป็นการชดเชยทุนรัฐบาลได้

๘. การขับเคลื่อนการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมควรพิจารณาเลือกดำเนินการประเด็นที่สำคัญ ๒-๓ ประเด็น โดยนำจุดแข็งของประเทศไทยและสถานการณ์ของโลกมาวิเคราะห์ เพื่อค้นหาวิธีการทำงานรูปแบบใหม่ ๆ ซึ่งอาจเป็นการลองผิดลองถูก (Trial and Error) แต่จะช่วยให้ประเทศเดินหน้าได้เร็วกว่าดำเนินการตามต่างประเทศเพียงอย่างเดียว

๙. การทำความร่วมมือกับต่างประเทศด้านการศึกษาเป็นโอกาสที่น่าสนใจ ตัวอย่างเช่น มหาวิทยาลัยซีเอ็มเคแอล (CMKL University) เกิดจากความร่วมมือระหว่างสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (สจล.) และมหาวิทยาลัยคาร์เนกีเมลลอน (Carnegie Mellon University) โดยอาจหาโอกาสสร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในประเทศจีนให้มาเปิดในประเทศไทย และสร้างให้เป็นศูนย์กลาง (Hub) ของกลุ่มประเทศ CLMV (Cambodia, Lao, Myanmar และ Vietnam) ทั้งนี้ ต้องเป็นความร่วมมือที่ประเทศไทยได้ประโยชน์โดยไม่ตกเป็นเครื่องมือของต่างประเทศ

### มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบกรอบการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystem) ของประเทศ ปี ๒๕๗๐ และขอให้ฝ่ายเลขานุการฯ พิจารณานำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปดำเนินการต่อไป
๒. มอบหมายฝ่ายเลขานุการฯ ออกแบบมาตรการส่งเสริมและสนับสนุน และประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มจำนวนและกระบวนการสนับสนุนผู้ประกอบการนวัตกรรม (Innovation Driven Enterprise: IDE)

### **ระเบียบวาระที่ ๓.๒ นโยบายส่งเสริม University Holding Company**

ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอต่อที่ประชุมว่า สอวช. ได้เสนอมาตรการส่งเสริมการร่วมลงทุนรัฐและเอกชน โดยกลไก Holding Company ต่อสภานโยบายในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๓ โดยสภานโยบายเห็นชอบในหลักการ และมีมติมอบหมายให้คณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่อง ด้านการส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรม และการพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย กฎและระเบียบดำเนินการจัดทำมาตรการส่งเสริมและสนับสนุนมหาวิทยาลัยและหน่วยงานของรัฐร่วมลงทุนโดยกลไก Holding Company ฝ่ายเลขานุการฯ จึงได้นำเสนอนโยบายส่งเสริม University Holding Company ต่อที่ประชุม โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

๑. การสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยจัดตั้งและดำเนินการ Holding Company ได้ตามกฎหมาย โดยจัดทำ Guideline เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงาน

๒. การส่งเสริมด้านเงินทุนในการร่วมลงทุนของ University Holding Company
๓. กระทรวง อว. สนับสนุนการปรับปรุงระเบียบภายในมหาวิทยาลัยให้เอื้อต่อการส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรม
๔. สภานโยบายส่งเสริมมหาวิทยาลัยสร้าง Spin-off/Startup
๕. ส่งเสริม University Holding Company ลงทุนร่วมกับภาคเอกชนในรูปแบบทุนร่วมทุน (Fund of fund)

### ข้อคิดเห็นของที่ประชุม

๑. การสนับสนุนให้อาจารย์หรือนักวิจัยจากมหาวิทยาลัยไปทำงานหรือก่อตั้งบริษัท (Spin-off) โดยให้สิทธิประโยชน์ที่มากเกินไปอาจส่งผลเสียได้ เช่น การให้สิทธิในการกลับมาดำรงตำแหน่งเดิมได้หากธุรกิจไม่ประสบความสำเร็จ อาจทำให้อาจารย์หรือนักวิจัยขาดความพยายามในการทำให้ธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้น การกำหนดมาตรการและแรงจูงใจควรต้องระมัดระวังและพิจารณาให้มีความเหมาะสม
๒. ควรผลักดันผลงานวิจัยออกสู่ภาคธุรกิจในรูปแบบแพลตฟอร์มเทคโนโลยี (Technology Platform) ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับหลากหลายผลิตภัณฑ์จะมีโอกาสประสบความสำเร็จและอยู่รอดได้มากกว่าการพัฒนาเป็นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Innovation Product) เฉพาะที่ไม่สามารถประยุกต์ใช้กับธุรกิจรูปแบบอื่นได้
๓. ควรสนับสนุนให้สภามหาวิทยาลัยแต่ละแห่งร่างระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดตั้งและดำเนินการ Holding Company เพื่อการร่วมลงทุนสร้างธุรกิจนวัตกรรม โดยระเบียบของสภามหาวิทยาลัยนี้ควรรองรับเรื่องการตรวจสอบการทุจริตด้วย
๔. มหาวิทยาลัยส่วนใหญ่ยังไม่กล้าตัดสินใจใช้งบประมาณในการลงทุน เนื่องจากกังวลเรื่องความรับผิดชอบหากธุรกิจไม่ประสบความสำเร็จหรือเกิดความเสียหาย ซึ่งอาจส่งผลให้โดนตรวจสอบหรือได้รับโทษจากหน่วยงานรัฐ ประเด็นนี้จึงต้องให้ความสำคัญในการสร้างความเข้าใจและหาแนวทางแก้ไขต่อไป
๕. ควรมีมาตรการส่งเสริมการลงทุนจากนักลงทุนภาคเอกชนที่ปัจจุบันสนใจร่วมลงทุนกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศมากกว่าร่วมลงทุนกับมหาวิทยาลัยไทย ดังนั้น จึงควรมีนโยบายส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่าง University Holding Company และนักลงทุนด้วย โดยเน้นการดึงดูดเด่นของผลงานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยและความเชี่ยวชาญการบริหารธุรกิจของนักลงทุนให้เกิดความร่วมมือกันเพื่อสร้างธุรกิจนวัตกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๖. การออกแบบนโยบายส่งเสริม University Holding Company จำเป็นต้องคำนึงถึงบริบทและความพร้อมของระบบนิเวศการสนับสนุนบริษัทเกิดใหม่ (Startup) ของประเทศไทยที่มีความแตกต่างจากกรณีศึกษาต่างประเทศที่มีระบบนิเวศสนับสนุนการสร้าง Startup ที่มีความพร้อมค่อนข้างสูง การนำแนวคิดดังกล่าวมาใช้จึงจำเป็นต้องปรับปรุงให้เหมาะสมกับบริบทประเทศไทยด้วย
๗. ปัจจุบันมหาวิทยาลัยไทยยังไม่ให้ความสำคัญต่อการนำผลงานวิจัยไปสร้างธุรกิจนวัตกรรมมากนัก เนื่องจากเป็นการดำเนินการในรูปแบบใหม่และมีความเสี่ยงสูง จึงควรสร้างแรงผลักดันที่

มากพอให้มหาวิทยาลัยริเริ่มดำเนินการ เช่น การกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญของประเทศ และกำหนดเป็นเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยต้องบรรลุให้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

๘. นโยบายส่งเสริม University Holding Company นี้ควรผลักดันไปพร้อมกับกฎหมาย (ร่าง) พระราชบัญญัติส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. .... ซึ่งจะเป็นส่วนเสริมกันในการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม

**มติที่ประชุม** เห็นชอบนโยบายส่งเสริม University Holding Company และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ พิจารณานำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปปรับปรุงและดำเนินการ ดังนี้

๑. จัดทำ Guideline เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินการจัดตั้ง University Holding Company
๒. จัดทำรายละเอียดข้อเสนอให้มหาวิทยาลัยสามารถนำเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยไปร่วมลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมได้
๓. ประสานมหาวิทยาลัยในการปรับปรุงกฎระเบียบของมหาวิทยาลัยให้เอื้อต่อการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรม

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

-ไม่มี-

ปิดประชุมเวลา ๑๖.๐๐ น.

นายอานนท์ ตานะเศรษฐ

นายณรงค์ รังสีจิตรประภา

นางสาวมนันยา ชุณหวิทย์ยานนท์

ผู้จัดรายงานการประชุม

นางสาวนิรดา วีระโสภณ

นางสาวสิริพร พิทยโสภณ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม